Registro offset al 30 settembre 2026[1)]

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Stazione di armi (Protector M151)	2006-2027	**Kongsberg Defence & Aerospace AS / Norvegia;** Mr Bjørn Hurlen; Senior Manager Industry Cooperation; bjorn.hurlen@kongsberg.com	6.5	Aero Consultants AG, 8606 Nänikon	Indiretti	20*	t (78.3%)
				Cicor Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indiretti	26*	
				Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall	Diretti/ Indiretti	28*	
				DESAPRO AG, 6302 Zug	Indiretti	71*	
				INDUR Antriebstechnik AG, 4410 Liestal	Indiretti	28*	
				Kongsberg Defence Switzerland AG, 3600 Thun	Diretti / Indiretti	28*	
				Leder- und Textiltechnologie GmbH, 3661 Uetendorf	Diretti	95*	
				Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg	Diretti / Indiretti	26*	
				Schellenberg Wittmer AG, 8021 Zürich	Diretti	20	
				Schranz Elektronik GmbH, 3752 Wimmis, BE	Diretti	27*	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indiretti	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach, SG	Indiretti	26*	
				Beyond Gravity (RUAG) Slip Rings SA, 1260 Nyon, VD	Indiretti	26*	f (21.6%)
				Comelec SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds, NE	Indiretti	25*	
				Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indiretti	26*	
				Leclanché SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indiretti	27*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne, BE	Indiretti	28*	
				Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio, TI	Indiretti	27*	i (0.1%)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Sistema di ricognitori telecomandati 15 (Hermes 900 HFE)	2015-2027	**Elbit Systems Ltd. / Israele;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-16.3	Actutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon	Indiretti	11	t (66.7%)
				Aero Consultants AG, 8606 Nänikon	Indiretti	19	
				AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel	Indiretti	19	
				AOS Technologies AG, 5405 Baden-Dättwil	Indiretti	14	
				Bagira Switzerland AG, 3014 Bern	Diretti / Indiretti	19	
				BETA CAE Systems International AG, 6039 Root	Indiretti	62*	
				Bystronic Sales AG, 3362 Niederönz	Indiretti	11	
				Carbo-Link AG, 8320 Fehraltdorf	Indiretti	19	
				Enclustra GmbH, 8045 Zürich	Indiretti	13	
				ERAM AG, 4123 Allschwil	Indiretti	12	
				FISBA AG, 9016 St. Gallen	Indiretti	14	
				Fritz Studer AG, 3613 Steffisburg	Indiretti	11	
				G. Bopp & Co., 8046 Zürich	Indiretti	25*	
				Gysin AG, 4452 Itingen	Indiretti	28*	
				Hightech MC AG, 5600 Lenzburg	Indiretti	19	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indiretti	13	
				Kinmetica AG, 6102 Malters	Indiretti	11	
				Marenco AG, 8330 Pfäffikon	Indiretti	19	
				Maxon Motor AG, 6072 Sachseln	Indiretti	13	
				Mewasa AG, 7323 Wangs	Indiretti	12	
				Micronel AG, 8317 Tagelswangen	Indiretti	13	
				Quartzcom AG, 2540 Grenchen, SO	Indiretti	26*	
				Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indiretti	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Diretti / Indiretti	33*	
				RUAG Schweiz AG, 3018 Bern	Diretti	19	
				Sauter Bachmann AG, 8754 Netstal	Indiretti	12	
				SFS intec AG, 9435 Heerbrugg	Indiretti	12	
				Sunnen AG, 8586 Ennetaach-Erlen	Indiretti	12	
				Swissbit AG, 8552 Bronschhofen	Indiretti	26*	
				SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg	Indiretti	26*	
				Thommen Aircraft Equipment AG, 4132 Muttenz	Indiretti	26*	
				Turbo-Separator AG, 9630 Wattwil	Indiretti	12	
				Typhoon HIL, 5430 Wettingen	Indiretti	13	
				Variosystems AG, 9323 Steinach	Indiretti	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indiretti	14	
				Zetes AutoID Systems AG, 8604 Volketswil	Indiretti	20	
				Zund Systemtechnik AG, 9450	Indiretti	11	

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Sistema di ricognitori telecomandati 15 (Hermes 900 HFE)	2015-2027	**Elbit Systems Ltd. / Israele;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-16.3	Alpes Lasers SA, 2072 St-Blaise	Indiretti	26*	f (27.1%)
				Biazzi SA, 1816 Chailly-Montreux	Indiretti	11	
				Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex	Indiretti	13	
				Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indiretti	13	
				Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz	Indiretti	25*	
				Lemtronic SA, 1895 Vionnaz	Indiretti	28*	
				LNS Sarl, 2534 Orvin	Indiretti	12	
				Meggitt SA, 1701 Fribourg	Indiretti	26*	
				Montena Technology SA, 1728 Rossens	Indiretti	13	
				Negotrade S.A., 1807 Blonay	Indiretti	18	
				PRECI-DIP SA, 2800 Delémont	Indiretti	26*	
				Rollomatic SA, 2525 Le Landeron	Indiretti	12	
				RUAG Space, 1260 Nyon	Indiretti	19	
				Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indiretti	26*	
				Sense Fly, 1033 Cheseaux-sur-Lausanne	Indiretti	19	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens	Indiretti	12	
				Swissto12, 1020 Renens	Indiretti	61*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry	Indiretti	13	
				Willemin-Macodel SA, 2800 Delémont	Indiretti	28*	
				ABB Power Protection SA, 6572 Quartino	Indiretti	13	i (6.3%)
				Diamond SA, 6616 Losone, TI	Indiretti	27*	
				Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio	Indiretti	27*	
				GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone	Indiretti	19	
				Swiss Coils SA, 6648 Minusio	Indiretti	12	

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Mantenimento del valore del sistema integrato d'esplorazione e d'emissione radio (sistema di esplorazione radio)	2017-2026	**ELTA Systems Ltd. / Israele**	11.6	Ansaldo Energia Switzerland AG, 5400 Baden	Indiretti (Swap)	27*	t (56.7%)
				Celeroton AG, 8604 Volketswil, ZH	Indiretti	72*	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indiretti	13	
				Pfiffner International AG, 5042 Hirschthal, AR	Indiretti (Swap)	27*	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Diretti / Indiretti	33*	
				RUAG Schweiz AG, 3000 Bern	Diretti	19	
				Solifos AG, Fiber Optic Systems, 5210 Windisch	Indiretti	27*	
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE	Diretti / Indiretti	26*	f (43.3%)
				Schott Suisse SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indiretti	26*	
				SPENO International SA, 1217 Meyrin	Indiretti (Swap)	30*	
				Swissto12, 1020 Renens	Indiretti	61*	
Prolungamento della durata di utilizzazione degli aerei da combattimento F/A-18 (AMRAAM)	2019-2027	**Raytheon Missiles & Defense / Stati Uniti;** Ms Justyna Bieganska; Sr. Manager, Global Contracts - Europe; justyna.m.bieganska@rtx.com	2.7[7)]	Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	t (21.6%)
				SICPA S.A., 1008 Prilly	Indiretti	18	f (78.4%)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Sostituzione dell'infrastruttura di terra per la radiocomunicazione aeronautica	2019-2029	**Rohde & Schwarz GmbH & Co. KG / Germania;** Ms Xiaomei Neumann; Corporate Offset Manager; xiaomei.neumann@rohde-schwarz.com	-9.4	Crypto AG, 6340 Baar	Indiretti	13	t (82.4%)
				Crypto International AG, 6312 Steinhausen	Indiretti	13	
				DBI Services SA, 8048 Zürich, ZH	Indiretti	62*	
				Eidgenössisches Institut für Metrologie METAS	Indiretti	71*	
				Galvabau AG, 6052 Hergiswil	Indiretti	71*	
				Infotech AG, 4500 Solothurn, SO	Indiretti	27*	
				Jordi AG Communication, 5405 Baden-Dättwil	Indiretti	20	
				Leutenegger + Frei AG, 9204 Andwil	Indiretti	11	
				Optiprint AG, 9442 Berneck	Indiretti	13	
				Printprocess AG, 6312 Steinhausen	Indiretti	27*	
				Reiden Technik AG, 6260 Reiden	Indiretti	11	
				RFbeam Microwave GmbH, 9016 St. Gallen	Indiretti	13	
				Rohde & Schwarz SwissQual AG, 4528 Zuchwil	Indiretti	62*	
				Roschi Rohde & Schwarz AG, 3063 Ittigen	Diretti / Indiretti	26*	
				RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen	Indiretti	13	
				Universität Basel, 4051 Basel	Indiretti	21	
				Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen	Indiretti	21	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indiretti	26*	
				Wavecom Elektronik AG, 8180 Bülach	Indiretti	13	
				L. Klein SA, 2504 Bienne	Indiretti	13	f (17.6%)
				Montena Technology SA, 1728 Rossens	Indiretti	13	
				Sensima Inspection Sarl, 1196 Gland	Indiretti	13	
				SonarSource SA, 1214 Vernier	Indiretti	62*	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens, FR	Indiretti	28*	
				Synova SA, 1266 Duillier	Indiretti	11	
				Tornos SA, 2740 Moutier	Indiretti	11	

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Sistema d'esplorazione tattico	2018-2031	**L3Harris Wescam / Canada;** Mr Jamie FitzGibbon; Proposals Manager; Jamie.FitzGibbon@can.l3harris.com	12.7	AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel	Indiretti	51*	t (40.6%)
				Crypto International AG, 6312 Steinhausen	Indiretti	13	
				SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg	Indiretti	26*	
				Telemeter Electronic GmbH, 9200 Gossau, SG	Diretti	26*	
				WESCAM Authorized Service Centers (WASC)	Diretti	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indiretti	28*	
				APCO Technologies, 1860 Aigle	Indiretti	32*	f (59.2%)
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy	Indiretti	26*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry	Diretti	28*	
				Subappalti	Diretti		i (0.2%)
Prolungamento della durata di utilizzazione dei carri armati granatieri 2000	2020-2028	**BAE Systems Hägglunds AB / Svezia;** Ms Caroline Thelin; Head of Industrial Cooperation Switzerland; caroline.thelin@baesystems.se	7.8	Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall	Indiretti	13	t (100%)
				Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich	Diretti	25*	
				RWM Schweiz AG, 8050 Zürich	Indiretti	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen, LU	Diretti / Indiretti	33*	
				RUAG Land Systems AG, 3602 Thun	Diretti / Indiretti	16	
				Safran Vectronix, 9435 Heerbrugg	Indiretti	13	
				Swisstronics Contract Manufacturing AG, 9552 Bronschhofen, SG	Diretti	26*	
				Kudelski Security, 1033 Cheseaux-sur-Lausanne, VD	Indiretti	63*	f (0 %)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Modernizzazione delle telecomunicazioni dell'esercito (Sostituzione della comunicazione mobile)	2020-2029	**Elbit Systems Ltd. / Israele;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-169.4	Acronis International GmbH, 8200 Schaffhausen	Indiretti	62*	t (58%)
				Acutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon	Indiretti	11	
				Compona AG, 8320 Fehraltorf	Diretti	26*	
				Elbit Systems Switzerland, 3011 Bern	Diretti	26*	
				Elma Electronic AG, 8620 Wetzikon	Indiretti	26*	
				EMC Testcenter AG, 8105 Regensdorf, ZH	Diretti	71*	
				Enclustra GmbH, 8045 Zürich, ZH	Indiretti	62*	
				ERAM AG, 4123 Allschwil	Indiretti	25*	
				Experis, 8050 Zürich, ZH	Indiretti	62*	
				G. Bopp & Co., 8046 Zürich	Indiretti	19	
				GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen	Diretti	29*	
				Gewinde Satelliten Antriebe AG, 4532 Feldbrunnen	Indiretti	25*	
				Hiper Global Switzerland AG, 6302 Zug, ZG	Diretti	26*	
				Humbel Zahnräder AG, 9214 Kradolf-Schönenberg	Indiretti	28*	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indiretti	27*	
				Maxon Motor AG, 6072 Sachseln	Indiretti	27*	
				Mewasa AG, 7323 Wangs	Indiretti	25*	
				Paoluzzo AG, 2563 Ipsach	Indiretti	25*	
				Polus Tech. (Switzerland) Ltd, 6312 Steinhausen	Indiretti	62*	
				Qualitest Group Switzerland AG, 8152 Glattpark, ZH	Indiretti	71*	
				Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indiretti	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Diretti / Indiretti	33*	
				Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg	Indiretti	26*	
				Siemens Schweiz AG, 6300 Zug	Indiretti	26*	
				Solifos AG, 5210 Windisch, AG	Diretti	27*	
				Swissbit AG, 8552 Bronschhofen	Indiretti	26*	
				Traco Electronic AG, 6340 Baar, ZG	Indiretti	27*	
				Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen	Indiretti	72*	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indiretti	26*	
				VERWO AG, 8864 Reichenburg, SZ	Diretti	25*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indiretti	14	

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Modernizzazione delle telecomunicazioni dell'esercito (Sostituzione della comunicazione mobile)	2020-2029	**Elbit Systems Ltd. / Israele;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-169.4	Alpes Lasers SA, 2072 St-Blaise, NE	Indirekt	16*	f (38.3%)
				ELCA Informatique SA, 1009 Pully, VD	Diretti	62*	
				ESCO S.A., 2206 Les Geneveys-sur-Coffrane	Indiretti	13	
				Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex	Indiretti	27*	
				Ismeca Europe Semiconductor SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds	Indiretti	28*	
				Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz	Indiretti	25*	
				Metalor Technologies SA, 2074 Marin-Epagnier	Indiretti	24*	
				Poudrerie d'Aubonne SA, 1170 Aubonne, VD	Indiretti	20*	
				PRECI-DIP SA, 2800 Delémont	Indiretti	26*	
				Rami Swiss Sarl, 2800 Delémont	Diretti / Indiretti	26*	
				Rollomatic SA, 2525 Le Landeron	Indiretti	28*	
				Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indiretti	26*	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens	Indiretti	28*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry, NE	Diretti	27*	
				Tornos SA, 2740 Moutier	Indiretti	13	
				ABB Switzerland Ltd., 6572 Quartino	Indiretti	26*	i (3.7%)
				GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone	Indiretti	28*	
				Helios Quartz Group SA, 6883 Novazzano	Indiretti	13	
				Montanstahl AG, 6855 Stabio	Indiretti	12	
Sostituzione dei sistemi di condotta di Florako (Ralus/Lunas)	2021-2030	**Thales LAS France SAS / Francia;** Ms Sophie Cavelier; Offset Manager; sophie.cavelier@fr.thalesgroup.com	-17.0	GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen	Indiretti	29*	t (69.6%)
				Meteomatics AG, 9014 St. Gallen, SG	Indiretti	71*	
				Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans	Indiretti	19	
				RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen	Indiretti	51*	
				Saab Bofors Dynamics Switzerland Ltd., 3600 Thun, BE	Indiretti	25*	
				Schurter AG, 6002 Luzern	Indiretti	19	
				Thales Suisse SA, 8045 Zürich	Diretti	26*	
				Humard Automation S.A., 2800 Delémont	Indiretti	28*	f (29.9%)
				ID Quantique SA, 1227 Genève, GE	Indiretti	26*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Biel-Bienne, BE	Indiretti	28*	
				Saphyrion SAGL, 6934 Bioggio	Indiretti	19	i (0.5%)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Equipaggiamento individuale di protezione NBC	2021-2028	**Paul Boyé Technologies / Francia;** Mr François Rossier; Directeur Paul Boyé Suisse S.A.; f.rossier@paulboye.ch	4.4	E. Schellenberg Textildruck AG, 8320 Fehraltorf	Diretti	32*	t (86.9%)
				Labor Spiez, 3700 Spiez	Diretti	32*	
				Micronel AG, 8317 Tagelswangen, ZH	Indiretti	28*	
				Textest AG, 8603 Schwerzenbach	Diretti	32*	
				VC 999 Verpackungssysteme, 9100 Herisau	Diretti	32*	
				Filature de laine peignée d'Ajoie S.A., 2942 Alle, JU	Indiretti	32*	f (1.5%)
				Datamars SA, 6814 Lamone, TI	Diretti	26*	i (11.6%)
				RIRI SA, 6850 Mendrisio	Diretti	32*	
Sistema di difesa terra-aria a lunga gittata Patriot	2022-2034	**Raytheon Missiles & Defense / Stati Uniti;** Mr Ryan Albert; Director Switzerland Patriot Offset Program; ryan.albert@rtx.com	325.6[7)]	Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon	Indiretti	26*	t (74.7%)
				Evatec AG, 9477 Trübbach, SG	Indiretti	27*	
				GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen, TG	Diretti	29*	
				Meteomatics AG, 9000 St. Gallen, SG	Indiretti	71*	
				Oerlikon Metco AG, 5610 Wohlen	Indiretti	25*	
				Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich, ZH	Diretti	25*	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Diretti/indiretti	33*	
				Speedboat GmbH, 3097 Liebefeld, BE	Indiretti	62*	
				SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich	Indiretti	33*	
				Wey Group AG, 8103 Unterengstringen	Indiretti	26*	
				H55 SA, 1950 Sion	Indiretti	28*	f (24.9%)
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE	Diretti/indiretti	26*	
				SkySoft-ATM, 1215 Genève	Indiretti	62*	
				Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI	Indiretti	62*	i (0.4%)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Aerei da combattimento F-35A	2022-2034	**Lockheed Martin Global Inc. / Stati Uniti;** Ms Rupa Balar; Industrial Development; rupa.j.balar@lmco.com **Partner:** **- Pratt & Whitney / Stati Uniti;** Mr Lawrence Van Ryn; lawrence.n.vanryniii@prattwhitney.com **- Northrop Grumman / Stati Uniti;** Mr Uriel Luevano; uriel.luevano@ngc.com **- Honeywell / Stati Uniti;** Ms Ligia McLean; ligia.mclean@honeywell.com	1'644.5[7)]	Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon	Indiretti	28*	t (84.1%)
				Anavia, 8752 Näfels, GL	Indiretti	51*	
				BETA CAE Systems International AG, 6039 Root Längenbold	Indiretti	63*	
				FISBA AG, 9016 St. Gallen	Indiretti	26*	
				Jariet International AG, 6300 Zug, ZG	Indiretti	72*	
				Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans	Indiretti	30*	
				Rentouch GmbH, 8820 Wädenswil	Indiretti	62*	
				SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich	Indiretti	33*	
				Arcoptix SA, 2000 Neuchâtel	Indiretti	26*	f (15.0%)
				École Polytechnique Fédérale de Lausanne, 1015 Lausanne, VD	Indiretti	72*	
				Kugler Bimetal SA, 1219 Le Lignon, GE	Indiretti	24*	
				Meggitt SA, 1752 Villars-sur-Glane	Indiretti	51*	
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy	Indiretti	26*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne	Indiretti	25*	
				Pasan SA, 2000 Neuchâtel	Indiretti	26*	
				Safran Timing Technologies SA, 2000 Neuchâtel, NE	Indiretti	26*	
				Sercalo Microtechnology Ltd., 2000 Neuchâtel	Indiretti	26*	
				SonarSource SA, 1214 Vernier	Indiretti	63*	
				Suprem SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indiretti	23*	
				SWIP 4.0 Management SA, 1208 Genève, GE[8)]	Indiretti	varie*	
				SWISSto12 SA, 1020 Renens	Indiretti	61*	
				Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI	Indiretti	62*	i (0.9%)
				Scensei, 6900 Lugano, TI	Indiretti	62*	

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Sensori passivi parzialmente mobili per il completamento del quadro della situazione aerea	2025-2030	**Elbit Systems Ltd. / Israele;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com o https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-20.9	Jet Aviation AG, 4051 Basel, BS	Indiretti	33*	t (85.5%)
				RUAG AG, 6032 Emmen, LU	Diretti	33*	
				SWISSto12 SA, 1020 Renens, VD	Indiretti	61*	f (14.5%)
Missile terra-terra	2025-2031	**EuroSpike GmbH / Germania**; Ms Katharina Strassenburg; Project Manager Offset; katharina.strassenburg@eurospike.com	51.7	Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	t (84.8%)
				Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon, ZH	Indiretti	26*	
				Fisba AG, 9016 St. Gallen, SG	Indiretti	26*	
				maxon Motor AG, 6072 Sachseln, OW	Indiretti	27*	
				Meyer Sintermetall AG, 2557 Studen, BE	Indiretti	25*	
				Nitrochemie Wimmis, 3752 Wimmis, BE	Indiretti	20*	
				Beyond Gravity Slip Rings SA, 1260 Nyon, VD	Indiretti	26*	f (14.8%)
				Scensei, 6900 Lugano, TI	Indiretti	62*	i (0.4%)
Munizioni	2025-2030	**Rheinmetall Waffe Munition GmbH / Germania;** Mr Sascha Krieger; Expert Offset Management; sascha.krieger@rheinmetall.com	34.9	Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	t (100%)

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]
Difesa terra-aria a media gittata	2025-2032	**Diehl Defence GmbH & Co. KG / Germania**; Mr Dúlio Cláudio; Industrial Participation & Offset Manager; dulio.claudio@diehl-defence.com	520.5	-	-	-	-
Appoggio di fuoco indiretto a media distanza	2026-2035	**KNDS Deutschland GmbH & Co. KG / Germania;** Ms Bettina Grund; Senior Manager Industrial Participation; bettina.grund@knds.de	450.7	Kellenberger Switzerland AG, 9403 Goldach, SG	Indiretti	28*	t (83.2%)
				Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	
				Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	f (12.1%)
				Transfer Banking Agreement	Indiretti	-	i (4.7%)
Missili per ampliare le capacità del sistema di difesa terra-aria a lunga gittata	da determinare	**Lockheed Martin Global Inc. / Stati Uniti;** Ms Amanda Williams; Country Manager, Industrial Development; amanda.m.williams@lmco.com	da determinare[7)]	-	-	-	-

Progetto di acquisto	Tempo di adempimento	Fornitore estero	Obbligo offset non adempiuto in milioni di CHF[2)]	Beneficiari svizzeri[3)]	Offset Diretti /Indiretti[4)]	Settore economico[5)]	Ripartizione regionale degli affari offset[6)]

Osservazioni:

1) Il registro offset contiene tutti gli obblighi offset correnti. Tale obbligo offset è imposto ai fornitori esteri di materiale d'armamento per gli acquisti del valore di almeno 20 milioni di franchi. Di regola, l'obbligo offset ammonta al 100% del prezzo d'acquisto. La base è un contratto di acquisto e un accordo offset tra il fornitore estero e armasuisse. L'importo dell'impegno di compensazione e i dettagli delle singole transazioni di compensazione sono soggetti al segreto commerciale e non possono essere pubblicati.

2) Un obbligo offset in eccesso è indicato con un importo negativo. Acquisti successivi possono aumentare l'obbligo offset. L'adempimento dell'offset è misurato nella valuta del contratto di acquisto; se non è in CHF, è stato utilizzato il tasso di cambio alla data di chiusura del registro offset.

3) Il consenso dei beneficiari svizzeri alla pubblicazione nel registro offset è stato dato nel modulo di notifica offset dal 1° aprile 2018. I beneficiari svizzeri prima di questa data non possono essere pubblicati.

4) Gli affari offset diretti si riferiscono al materiale d'armamento da acquistare. Gli affari offset indiretti non si riferiscono al materiale d'armamento da acquistare.

5) Politica degli offset fino al 2021:
Settore 11 Industria dei macchinari
Settore 12 Industria metallurgica
Settore 13 Industria elettronica ed elettrotecnica
Settore 14 Industria ottica
Settore 15 Industria degli orologi
Settore 16 Costruzione di veicoli / industria della costruzione di carri
Settore 17 Prodotti in gomma e plastica
Settore 18 Prodotti chimici
Settore 19 Industria aerospaziale
Settore 20 Industria informatica / Ingegneria del software
Settore 21 Cooperazione con università e istituti di ricerca

5) Politica degli offset dal 2021*:
Settore 20 Fabbricazione di prodotti chimici
Settore 22 Fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche
Settore 23 Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi
Settore 24 Fabbricazione di metalli di base e prodotti in metallo
Settore 25 Fabbricazione di prodotti in metallo
Settore 26 Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica
Settore 27 Fabbricazione di apparecchiature elettriche
Settore 28 Fabbricazione di macchinari e attrezzature
Settore 29 Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi
Settore 30 Fabbricazione di altri mezzi di trasporto
Settore 32 Fabbricazione di altri prodotti manifatturieri
Settore 33 Riparazione e installazione di macchinari e apparecchiature
Settore 51 Aerospaziale
Settore 61 Telecomunicazioni
Settore 62 Programmazione, consulenza informatica e attività connesse
Settore 63 Attività dei servizi d'informazione
Settore 71 Attività degli architetti e degli ingegneri; Test e analisi tecniche e chimiche
Settore 72 Ricerca e sviluppo
Settore 95 Riparazione di computer e di beni personali e per la casa

6) t = Svizzera tedesca, f = Svizzera francese, i = Svizzera italiana e retoromancia

7) Per gli acquisti con il governo degli Stati Uniti ("FMS"), l'accordo di offset si basa sui valori dei contratti con l'industria statunitense coinvolta.

8) L'attribuzione regionale di SWIP 4.0 è provvisoria, poiché gli investimenti del fondo sottostanti non sono ancora stati interamente effettuati. L'attribuzione definitiva sarà effettuata sulla base degli investimenti effettivamente realizzati e dei rispettivi luoghi di esecuzione delle prestazioni.