Registre des affaires compensatoires au 30 septembre 2026[1)]

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Tourelles (Protector M151)	2006-2027	**Kongsberg Defence & Aerospace AS / Norvège;** Mr Bjørn Hurlen; Senior Manager Industry Cooperation; bjorn.hurlen@kongsberg.com	6.5	Aero Consultants AG, 8606 Nänikon	Indirectes	20*	a (78.3%)
				Cicor Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indirectes	26*	
				Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall	Directes / Indirectes	28*	
				DESAPRO AG, 6302 Zug	Indirectes	71*	
				INDUR Antriebstechnik AG, 4410 Liestal	Indirectes	28*	
				Kongsberg Defence Switzerland AG, 3600 Thun	Directes / Indirectes	28*	
				Leder- und Textiltechnologie GmbH, 3661 Uetendorf	Directes	95*	
				Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg	Directes / Indirectes	26*	
				Schellenberg Wittmer AG, 8021 Zürich	Directes	20	
				Schranz Elektronik GmbH, 3752 Wimmis, BE	Directes	27*	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indirectes	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach, SG	Indirectes	26*	
				Beyond Gravity (RUAG) Slip Rings SA, 1260 Nyon, VD	Indirectes	26*	f (21.6%)
				Comelec SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds, NE	Indirectes	25*	
				Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indirectes	26*	
				Leclanché SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indirectes	27*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne, BE	Indirectes	28*	
				Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio, TI	Indirectes	27*	i (0.1%)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Système de drones de reconnaissance 15 (Hermes 900 HFE)	2015-2027	**Elbit Systems Ltd. / Israël;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com ou https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-16.3	Actutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon	Indirectes	11	a (66.7%)
				Aero Consultants AG, 8606 Nänikon	Indirectes	19	
				AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel	Indirectes	19	
				AOS Technologies AG, 5405 Baden-Dättwil	Indirectes	14	
				Bagira Switzerland AG, 3014 Bern	Directes / Indirectes	19	
				BETA CAE Systems International AG, 6039 Root	Indirectes	62*	
				Bystronic Sales AG, 3362 Niederönz	Indirectes	11	
				Carbo-Link AG, 8320 Fehraltdorf	Indirectes	19	
				Enclustra GmbH, 8045 Zürich	Indirectes	13	
				ERAM AG, 4123 Allschwil	Indirectes	12	
				FISBA AG, 9016 St. Gallen	Indirectes	14	
				Fritz Studer AG, 3613 Steffisburg	Indirectes	11	
				G. Bopp & Co., 8046 Zürich	Indirectes	25*	
				Gysin AG, 4452 Itingen	Indirectes	28*	
				Hightech MC AG, 5600 Lenzburg	Indirectes	19	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indirectes	13	
				Kinmetica AG, 6102 Malters	Indirectes	11	
				Marenco AG, 8330 Pfäffikon	Indirectes	19	
				Maxon Motor AG, 6072 Sachseln	Indirectes	13	
				Mewasa AG, 7323 Wangs	Indirectes	12	
				Micronel AG, 8317 Tagelswangen	Indirectes	13	
				Quartzcom AG, 2540 Grenchen, SO	Indirectes	26*	
				Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indirectes	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Directes / Indirectes	33*	
				RUAG Schweiz AG, 3018 Bern	Directes	19	
				Sauter Bachmann AG, 8754 Netstal	Indirectes	12	
				SFS intec AG, 9435 Heerbrugg	Indirectes	12	
				Sunnen AG, 8586 Ennetaach-Erlen	Indirectes	12	
				Swissbit AG, 8552 Bronschhofen	Indirectes	26*	
				SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg	Indirectes	26*	
				Thommen Aircraft Equipment AG, 4132 Muttenz	Indirectes	26*	
				Turbo-Separator AG, 9630 Wattwil	Indirectes	12	
				Typhoon HIL, 5430 Wettingen	Indirectes	13	
				Variosystems AG, 9323 Steinach	Indirectes	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indirectes	14	
				Zetes AutoID Systems AG, 8604 Volketswil	Indirectes	20	
				Zund Systemtechnik AG, 9450	Indirectes	11	

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Système de drones de reconnaissance 15 (Hermes 900 HFE)	2015-2027	**Elbit Systems Ltd. / Israël;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com ou https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-16.3	Alpes Lasers SA, 2072 St-Blaise	Indirectes	26*	f (27.1%)
				Biazzi SA, 1816 Chailly-Montreux	Indirectes	11	
				Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex	Indirectes	13	
				Irdam SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indirectes	13	
				Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz	Indirectes	25*	
				Lemtronic SA, 1895 Vionnaz	Indirectes	28*	
				LNS Sarl, 2534 Orvin	Indirectes	12	
				Meggitt SA, 1701 Fribourg	Indirectes	26*	
				Montena Technology SA, 1728 Rossens	Indirectes	13	
				Negotrade S.A., 1807 Blonay	Indirectes	18	
				PRECI-DIP SA, 2800 Delémont	Indirectes	26*	
				Rollomatic SA, 2525 Le Landeron	Indirectes	12	
				RUAG Space, 1260 Nyon	Indirectes	19	
				Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indirectes	26*	
				Sense Fly, 1033 Cheseaux-sur-Lausanne	Indirectes	19	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens	Indirectes	12	
				Swissto12, 1020 Renens	Indirectes	61*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry	Indirectes	13	
				Willemin-Macodel SA, 2800 Delémont	Indirectes	28*	
				ABB Power Protection SA, 6572 Quartino	Indirectes	13	i (6.3%)
				Diamond SA, 6616 Losone, TI	Indirectes	27*	
				Faulhaber Minimotor SA, 6980 Croglio	Indirectes	27*	
				GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone	Indirectes	19	
				Swiss Coils SA, 6648 Minusio	Indirectes	12	

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Maintien de la valeur du système intégré d'exploration et d'émission radio (Système d'exploration radio)	2017-2026	**ELTA Systems Ltd. / Israël**	11.6	Ansaldo Energia Switzerland AG, 5400 Baden	Indirectes (Swap)	27*	a (56.7%)
				Celeroton AG, 8604 Volketswil, ZH	Indirectes	72*	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indirectes	13	
				Pfiffner International AG, 5042 Hirschthal, AR	Indirectes (Swap)	27*	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Directes / Indirectes	33*	
				RUAG Schweiz AG, 3000 Bern	Directes	19	
				Solifos AG, Fiber Optic Systems, 5210 Windisch	Indirectes	27*	
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE	Directes / Indirectes	26*	f (43.3%)
				Schott Suisse SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indirectes	26*	
				SPENO International SA, 1217 Meyrin	Indirectes (Swap)	30*	
				Swissto12, 1020 Renens	Indirectes	61*	
Prolongation de la durée d'utilisation des avions de combat F/A-18 (AMRAAM)	2019-2027	**Raytheon Missiles & Defense / États-Unis;** Ms Justyna Bieganska; Sr. Manager, Global Contracts - Europe; justyna.m.bieganska@rtx.com	2.7[7)]	Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	a (21.6%)
				SICPA S.A., 1008 Prilly	Indirectes	18	f (78.4%)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Remplacement de l'infrastructure au sol de radiocommunication aérienne	2019-2029	**Rohde & Schwarz GmbH & Co. KG / Allemagne;** Ms Xiaomei Neumann; Corporate Offset Manager; xiaomei.neumann@rohde-schwarz.com	-9.4	Crypto AG, 6340 Baar	Indirectes	13	a (82.4%)
				Crypto International AG, 6312 Steinhausen	Indirectes	13	
				DBI Services SA, 8048 Zürich, ZH	Indirectes	62*	
				Eidgenössisches Institut für Metrologie METAS	Indirectes	71*	
				Galvabau AG, 6052 Hergiswil	Indirectes	71*	
				Infotech AG, 4500 Solothurn, SO	Indirectes	27*	
				Jordi AG Communication, 5405 Baden-Dättwil	Indirectes	20	
				Leutenegger + Frei AG, 9204 Andwil	Indirectes	11	
				Optiprint AG, 9442 Berneck	Indirectes	13	
				Printprocess AG, 6312 Steinhausen	Indirectes	27*	
				Reiden Technik AG, 6260 Reiden	Indirectes	11	
				RFbeam Microwave GmbH, 9016 St. Gallen	Indirectes	13	
				Rohde & Schwarz SwissQual AG, 4528 Zuchwil	Indirectes	62*	
				Roschi Rohde & Schwarz AG, 3063 Ittigen	Directes / Indirectes	26*	
				RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen	Indirectes	13	
				Universität Basel, 4051 Basel	Indirectes	21	
				Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen	Indirectes	21	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indirectes	26*	
				Wavecom Elektronik AG, 8180 Bülach	Indirectes	13	
				L. Klein SA, 2504 Bienne	Indirectes	13	f (17.6%)
				Montena Technology SA, 1728 Rossens	Indirectes	13	
				Sensima Inspection Sarl, 1196 Gland	Indirectes	13	
				SonarSource SA, 1214 Vernier	Indirectes	62*	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens, FR	Indirectes	28*	
				Synova SA, 1266 Duillier	Indirectes	11	
				Tornos SA, 2740 Moutier	Indirectes	11	

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Système d'exploration tactique	2018-2031	**L3Harris Wescam / Canada;** Mr Jamie FitzGibbon; Proposals Manager; Jamie.FitzGibbon@can.l3harris.com	12.7	AMAC Aerospace Switzerland AG, 4051 Basel	Indirectes	51*	a (40.6%)
				Crypto International AG, 6312 Steinhausen	Indirectes	13	
				SwissOptic AG, 9435 Heerbrugg	Indirectes	26*	
				Telemeter Electronic GmbH, 9200 Gossau, SG	Directes	26*	
				WESCAM Authorized Service Centers (WASC)	Directes	26*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indirectes	28*	
				APCO Technologies, 1860 Aigle	Indirectes	32*	f (59.2%)
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy	Indirectes	26*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry	Directes	28*	
				Sous-traitance	Directes		i (0.2%)
Prolongation de la durée d'utilisation des chars de grenadiers 2000	2020-2028	**BAE Systems Hägglunds AB / Suède;** Ms Caroline Thelin; Head of Industrial Cooperation Switzerland; caroline.thelin@baesystems.se	7.8	Curtiss-Wright Antriebstechnik GmbH, 8212 Neuhausen am Rheinfall	Indirectes	13	a (100%)
				Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich	Directes	25*	
				RWM Schweiz AG, 8050 Zürich	Indirectes	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen, LU	Directes / Indirectes	33*	
				RUAG Land Systems AG, 3602 Thun	Directes / Indirectes	16	
				Safran Vectronix, 9435 Heerbrugg	Indirectes	13	
				Swisstronics Contract Manufacturing AG, 9552 Bronschhofen, SG	Directes	26*	
				Kudelski Security, 1033 Cheseaux-sur-Lausanne, VD	Indirectes	63*	f (0 %)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Modernisation des moyens de télécommunication de l'armée (Remplacement de la communication mobile)	2020-2029	**Elbit Systems Ltd. / Israël;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com ou https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-169.4	Acronis International GmbH, 8200 Schaffhausen	Indirectes	62*	a (58%)
				Acutronic Switzerland Ltd., 8608 Bubikon	Indirectes	11	
				Compona AG, 8320 Fehraltorf	Directes	26*	
				Elbit Systems Switzerland, 3011 Bern	Directes	26*	
				Elma Electronic AG, 8620 Wetzikon	Indirectes	26*	
				EMC Testcenter AG, 8105 Regensdorf, ZH	Directes	71*	
				Enclustra GmbH, 8045 Zürich, ZH	Indirectes	62*	
				ERAM AG, 4123 Allschwil	Indirectes	25*	
				Experis, 8050 Zürich, ZH	Indirectes	62*	
				G. Bopp & Co., 8046 Zürich	Indirectes	19	
				GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen	Directes	29*	
				Gewinde Satelliten Antriebe AG, 4532 Feldbrunnen	Indirectes	25*	
				Hiper Global Switzerland AG, 6302 Zug, ZG	Directes	26*	
				Humbel Zahnräder AG, 9214 Kradolf-Schönenberg	Indirectes	28*	
				Huber+Suhner, 9100 Herisau	Indirectes	27*	
				Maxon Motor AG, 6072 Sachseln	Indirectes	27*	
				Mewasa AG, 7323 Wangs	Indirectes	25*	
				Paoluzzo AG, 2563 Ipsach	Indirectes	25*	
				Polus Tech. (Switzerland) Ltd, 6312 Steinhausen	Indirectes	62*	
				Qualitest Group Switzerland AG, 8152 Glattpark, ZH	Indirectes	71*	
				Reinhardt Microtech AG, 7323 Wangs	Indirectes	13	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Directes / Indirectes	33*	
				Safran Vectronix AG, 9435 Heerbrugg	Indirectes	26*	
				Siemens Schweiz AG, 6300 Zug	Indirectes	26*	
				Solifos AG, 5210 Windisch, AG	Directes	27*	
				Swissbit AG, 8552 Bronschhofen	Indirectes	26*	
				Traco Electronic AG, 6340 Baar, ZG	Indirectes	27*	
				Universität St.Gallen, 9000 St. Gallen	Indirectes	72*	
				Varioprint AG, 9410 Heiden	Indirectes	26*	
				VERWO AG, 8864 Reichenburg, SZ	Directes	25*	
				WZW Optic AG, 9436 Balgach	Indirectes	14	

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Modernisation des moyens de télécommunication de l'armée (Remplacement de la communication mobile)	2020-2029	**Elbit Systems Ltd. / Israël;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com ou https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-169.4	Alpes Lasers SA, 2072 St-Blaise, NE	Indirekt	16*	f (38.3%)
				ELCA Informatique SA, 1009 Pully, VD	Directes	62*	
				ESCO S.A., 2206 Les Geneveys-sur-Coffrane	Indirectes	13	
				Fischer Connectors, 1162 Saint-Prex	Indirectes	27*	
				Ismeca Europe Semiconductor SA, 2300 La-Chaux-de-Fonds	Indirectes	28*	
				Lemco Précision SA, 1895 Vionnaz	Indirectes	25*	
				Metalor Technologies SA, 2074 Marin-Epagnier	Indirectes	24*	
				Poudrerie d'Aubonne SA, 1170 Aubonne, VD	Indirectes	20*	
				PRECI-DIP SA, 2800 Delémont	Indirectes	26*	
				Rami Swiss Sarl, 2800 Delémont	Directes / Indirectes	26*	
				Rollomatic SA, 2525 Le Landeron	Indirectes	28*	
				Schott Suisse SA, 1401 Yverdon-les-Bains	Indirectes	26*	
				Starrag Vuadens SA, 1628 Vuadens	Indirectes	28*	
				Systems Assembling SA, 2017 Boudry, NE	Directes	27*	
				Tornos SA, 2740 Moutier	Indirectes	13	
				ABB Switzerland Ltd., 6572 Quartino	Indirectes	26*	i (3.7%)
				GF Machining Solutions Sales Switzerland SA, 6616 Losone	Indirectes	28*	
				Helios Quartz Group SA, 6883 Novazzano	Indirectes	13	
				Montanstahl AG, 6855 Stabio	Indirectes	12	
Remplacement des systèmes de conduite de Florako (Ralus/Lunas)	2021-2030	**Thales LAS France SAS / France;** Ms Sophie Cavelier; Offset Manager; sophie.cavelier@fr.thalesgroup.com	-17.0	GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen	Indirectes	29*	a (69.6%)
				Meteomatics AG, 9014 St. Gallen, SG	Indirectes	71*	
				Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans	Indirectes	19	
				RUAG Schweiz AG, 6032 Emmen	Indirectes	51*	
				Saab Bofors Dynamics Switzerland Ltd., 3600 Thun, BE	Indirectes	25*	
				Schurter AG, 6002 Luzern	Indirectes	19	
				Thales Suisse SA, 8045 Zürich	Directes	26*	
				Humard Automation S.A., 2800 Delémont	Indirectes	28*	f (29.9%)
				ID Quantique SA, 1227 Genève, GE	Indirectes	26*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Biel-Bienne, BE	Indirectes	28*	
				Saphyrion SAGL, 6934 Bioggio	Indirectes	19	i (0.5%)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Équipement individuel de protection NBC	2021-2028	**Paul Boyé Technologies / France;** Mr François Rossier; Directeur Paul Boyé Suisse S.A.; f.rossier@paulboye.ch	4.4	E. Schellenberg Textildruck AG, 8320 Fehraltorf	Directes	32*	a (86.9%)
				Labor Spiez, 3700 Spiez	Directes	32*	
				Micronel AG, 8317 Tagelswangen, ZH	Indirectes	28*	
				Textest AG, 8603 Schwerzenbach	Directes	32*	
				VC 999 Verpackungssysteme, 9100 Herisau	Directes	32*	
				Filature de laine peignée d'Ajoie S.A., 2942 Alle, JU	Indirectes	32*	f (1.5%)
				Datamars SA, 6814 Lamone, TI	Directes	26*	i (11.6%)
				RIRI SA, 6850 Mendrisio	Directes	32*	
Système de défense sol-air de longue portée Patriot	2022-2034	**Raytheon Missiles & Defense / États-Unis;** Mr Ryan Albert; Director Switzerland Patriot Offset Program; ryan.albert@rtx.com	325.6[7)]	Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon	Indirectes	26*	a (74.7%)
				Evatec AG, 9477 Trübbach, SG	Indirectes	27*	
				GDELS-Mowag GmbH, 8280 Kreuzlingen, TG	Directes	29*	
				Meteomatics AG, 9000 St. Gallen, SG	Indirectes	71*	
				Oerlikon Metco AG, 5610 Wohlen	Indirectes	25*	
				Rheinmetall Air Defence AG, 8050 Zürich, ZH	Directes	25*	
				RUAG AG, 6032 Emmen	Directes/Indirectes	33*	
				Speedboat GmbH, 3097 Liebefeld, BE	Indirectes	62*	
				SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich	Indirectes	33*	
				Wey Group AG, 8103 Unterengstringen	Indirectes	26*	
				H55 SA, 1950 Sion	Indirectes	28*	f (24.9%)
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy, GE	Directes/Indirectes	26*	
				SkySoft-ATM, 1215 Genève	Indirectes	62*	
				Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI	Indirectes	62*	i (0.4%)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Avions de combat F-35A	2022-2034	**Lockheed Martin Global Inc. / États-Unis;** Ms Rupa Balar; Industrial Development; rupa.j.balar@lmco.com **Partenaires:** - **Pratt & Whitney / États-Unis;** Mr Lawrence Van Ryn; lawrence.n.vanryniii@prattwhitney.com - **Northrop Grumman / États-Unis;** Mr Uriel Luevano; uriel.luevano@ngc.com - **Honeywell / États-Unis;** Ms Ligia McLean; ligia.mclean@honeywell.com	1'644.5[7)]	Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon	Indirectes	28*	a (84.1%)
				Anavia, 8752 Näfels, GL	Indirectes	51*	
				BETA CAE Systems International AG, 6039 Root Längenbold	Indirectes	63*	
				FISBA AG, 9016 St. Gallen	Indirectes	26*	
				Jariet International AG, 6300 Zug, ZG	Indirectes	72*	
				Pilatus Aircraft Ltd, 6371 Stans	Indirectes	30*	
				Rentouch GmbH, 8820 Wädenswil	Indirectes	62*	
				SR Technics Switzerland AG, 8058 Zürich	Indirectes	33*	
				Arcoptix SA, 2000 Neuchâtel	Indirectes	26*	f (15.0%)
				École Polytechnique Fédérale de Lausanne, 1015 Lausanne, VD	Indirectes	72*	
				Kugler Bimetal SA, 1219 Le Lignon, GE	Indirectes	24*	
				Meggitt SA, 1752 Villars-sur-Glane	Indirectes	51*	
				Mercury Mission Systems International S.A., 1212 Grand-Lancy	Indirectes	26*	
				MPS Micro Precision Systems AG, 2504 Bienne	Indirectes	25*	
				Pasan SA, 2000 Neuchâtel	Indirectes	26*	
				Safran Timing Technologies SA, 2000 Neuchâtel, NE	Indirectes	26*	
				Sercalo Microtechnology Ltd., 2000 Neuchâtel	Indirectes	26*	
				SonarSource SA, 1214 Vernier	Indirectes	63*	
				Suprem SA, 1400 Yverdon-les-Bains	Indirectes	23*	
				SWIP 4.0 Management SA, 1208 Genève, GE[8)]	Indirectes	diverses*	
				SWISSto12 SA, 1020 Renens	Indirectes	61*	
				Nozomi Networks SAGL, 6850 Mendrisio, TI	Indirectes	62*	i (0.9%)
				Scensei, 6900 Lugano, TI	Indirectes	62*	

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Capteurs semi-stationnaires passifs permettant de compléter l'image de la situation aérienne	2025-2030	**Elbit Systems Ltd. / Israël;** Mr Nadav Yidgar; Business Development Manager; nadav.yidgar@elbitsystems.com ou https://elbitsystems.com/supplier-offset/	-20.9	Jet Aviation AG, 4051 Basel, BS	Indirectes	33*	a (85.5%)
				RUAG AG, 6032 Emmen, LU	Directes	33*	
				SWISSto12 SA, 1020 Renens, VD	Indirectes	61*	f (14.5%)
Engins guidés sol-sol	2025-2031	**EuroSpike GmbH / Allemagne**; Ms Katharina Strassenburg; Project Manager Offset; katharina.strassenburg@eurospike.com	51.7	Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	a (84.8%)
				Acutronic Schweiz AG, 8608 Bubikon, ZH	Indirectes	26*	
				Fisba AG, 9016 St. Gallen, SG	Indirectes	26*	
				maxon Motor AG, 6072 Sachseln, OW	Indirectes	27*	
				Meyer Sintermetall AG, 2557 Studen, BE	Indirectes	25*	
				Nitrochemie Wimmis, 3752 Wimmis, BE	Indirectes	20*	
				Beyond Gravity Slip Rings SA, 1260 Nyon, VD	Indirectes	26*	f (14.8%)
				Scensei, 6900 Lugano, TI	Indirectes	62*	i (0.4%)
Munitions	2025-2030	**Rheinmetall Waffe Munition GmbH / Allemagne;** Mr Sascha Krieger; Expert Offset Management; sascha.krieger@rheinmetall.com	34.9	Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	a (100%)

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]
Défense sol-air de moyenne portée	2025-2032	**Diehl Defence GmbH & Co. KG / Allemagne**; Mr Dúlio Cláudio; Industrial Participation & Offset Manager; dulio.claudio@diehl-defence.com	520.5	-	-	-	-
Appui de feu indirect à moyenne distance	2026-2035	**KNDS Deutschland GmbH & Co. KG / Allemagne;** Ms Bettina Grund; Senior Manager Industrial Participation; bettina.grund@knds.de	450.7	Kellenberger Switzerland AG, 9403 Goldach, SG	Indirectes	28*	a (83.2%)
				Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	
				Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	f (12.1%)
				Transfer Banking Agreement	Indirectes	-	i (4.7%)
Engins guidés pour développer les capacités de la défense sol-air de longue portée	à déterminer	**Lockheed Martin Global Inc. / États-Unis;** Ms Amanda Williams; Country Manager, Industrial Development; amanda.m.williams@lmco.com	à déterminer[7)]	-	-	-	-

Projet d'acquisition	Durée d'exécution des affaires compensatoires	Fournisseur étranger	Obligation de compensation non exécutée en millions de CHF[2)]	Bénéficiaires suisses[3)]	Affaires compensatoires directes/Indirectes[4)]	Branches économiques[5)]	Répartition régionale des affaires compensatoires[6)]

Remarques :

1) Le registre des affaires compensatoires contient toutes les obligations de compensation actuelles. Une telle obligation de compensation est imposée aux fournisseurs étrangers de matériel d'armement pour les acquisition d'une valeur d'au moins 20 millions de francs suisses. En règle générale, l'obligation de compensation se monte à 100 % du prix d'achat. La base est un contrat d'acquisition et un contrat d'affaires compensatoires entre le fournisseur étranger et armasuisse. Le montant de la compensation et les données relatives aux différentes affaires compensatoires sont soumis au secret des affaires et ne doivent pas être publiés.

2) Une obligation de compensation dépassée est indiquée par un montant négatif. Les acquisitions subséquentes peuvent augmenter l'obligation de compensation. Le respect de l'obligation de compensation est mesuré dans la monnaie du contrat d'acquisition ; lorsqu'il n'est pas exprimé en CHF, le cours de change à la date de référence du registre des affaires compensatoires a été utilisé.

3) Le consentement des bénéficiaires suisses pour la publication dans le registre des affaires compensatoires est donné dans le formulaire de déclaration des affaires compensatoires depuis le 1er avril 2018. Les bénéficiaires suisses avant cette date ne peuvent pas être publiés.

4) Les affaires compensatoires directes concernent le matériel d'armement à acquérir. Les affaires compensatoires Indirectes ne concernent pas le matériel d'armement à acquérir.

5) Politique en matière d'affaires compensatoires jusqu'en 2021 :
Branche 11 Industrie mécanique
Branche 12 Industrie des métaux
Branche 13 Industrie électronique et électrotechnique
Branche 14 Industrie optique
Branche 15 Industrie horlogère
Branche 16 Industrie de la construction de véhicules / wagons
Branche 17 Produits en caoutchouc et en plastique
Branche 18 Produits chimiques
Branche 19 Aéronautique et aérospatiale
Branche 20 Industrie informatique / génie logiciel
Branche 21 Coopération avec les universités et les instituts de recherche

5) Politique en matière d'affaires compensatoires à partir de 2021* :
Branche 20 Fabrication de produits chimiques
Branche 22 Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique
Branche 23 Fabrication d'autres produits en verre et en céramique
Branche 24 Métallurgie et travail des métaux
Branche 25 Fabrication de produits métalliques
Branche 26 Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques
Branche 27 Fabrication d'équipements électriques
Branche 28 Fabrication de machines et équipements
Branche 29 Fabrication d'automobiles et de pièces détachées
Branche 30 Fabrication d'autres matériels de transport
Branche 32 Fabrication d'autres produits
Branche 33 Réparation et installation de machines et d'équipements
Branche 51 Aéronautique
Branche 61 Télécommunications
Branche 62 Activités informatiques
Branche 63 Services d'information
Branche 71 Activités d'architecture et d'ingénierie ; Activités de contrôle et analyses techniques
Branche 72 Recherche et développement
Branche 95 Réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques

6) a = Suisse alémanique, f = Suisse francophone, i = Suisse italienne et rhéto-romane

7) Pour les acquisitions avec le gouvernement des États-Unis ("FMS"), l'accord sur les affaires compensatoires est basé sur les valeurs contractuelles avec l'industrie américaine concernée.

8) L'attribution régionale de SWIP 4.0 est provisoire, les investissements du fonds sous-jacents n'ayant pas encore été entièrement réalisés. L'attribution définitive sera effectuée sur la base des investissements effectivement réalisés et des lieux respectifs d'exécution des prestations.